

Meerjarenplan 2020-2025 (Herziening)
Strategische nota

<https://www.provincieantwerpen.be/provinciebestuur/extern-verzelfstandigde-agentschappen0/apb-provinciaal-documentatiecentrum-atlas.html>

| Budgettair resultaat | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| I. Exploitatiesaldo (a-b) | 58 985,12 | 107 748,63 | -155 000,00 | -4 300,00 | 10 000,00 | 10 200,00 |
| a. Ontvangsten | 675 906,06 | 833 138,81 | 752 468,00 | 767 391,00 | 782 510,00 | 797 932,00 |
| b. Uitgaven | 616 920,94 | 725 390,18 | 907 468,00 | 771 691,00 | 772 510,00 | 787 732,00 |
| II. Investeringsaldo (a-b) | -17 295,15 | -3 281,77 | -35 000,00 | -35 700,00 | -10 000,00 | -10 200,00 |
| a. Ontvangsten | | | | | | |
| b. Uitgaven | 17 295,15 | 3 281,77 | 35 000,00 | 35 700,00 | 10 000,00 | 10 200,00 |
| III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II) | 41 689,97 | 104 466,86 | -190 000,00 | -40 000,00 | | |
| IV. Financieringsaldo (a-b) | | | | | | |
| a. Ontvangsten | | | | | | |
| b. Uitgaven | | | | | | |
| V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV) | 41 689,97 | 104 466,86 | -190 000,00 | -40 000,00 | | |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar | 381 086,56 | 422 776,53 | 527 243,39 | 337 243,39 | 297 243,39 | 297 243,39 |
| VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI) | 422 776,53 | 527 243,39 | 337 243,39 | 297 243,39 | 297 243,39 | 297 243,39 |
| VIII. Onbeschikbare gelden | | | | | | |
| IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII) | 422 776,53 | 527 243,39 | 337 243,39 | 297 243,39 | 297 243,39 | 297 243,39 |

| Autofinancieringsmarge | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|-----------|------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| I. Exploitatiesaldo | 58 985,12 | 107 748,63 | -155 000,00 | -4 300,00 | 10 000,00 | 10 200,00 |
| II. Netto periodieke aflossingen (a-b) | | | | | | |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | | | | | | |
| b. Periodieke terugvordering leningen | | | | | | |
| III. Autofinancieringsmarge (I-II) | 58 985,12 | 107 748,63 | -155 000,00 | -4 300,00 | 10 000,00 | 10 200,00 |

| Gecorrigeerde autofinancieringsmarge | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|-----------|------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| I. Autofinancieringsmarge | 58 985,12 | 107 748,63 | -155 000,00 | -4 300,00 | 10 000,00 | 10 200,00 |
| II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b) | | | | | | |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | | | | | | |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden | | | | | | |
| III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II) | 58 985,12 | 107 748,63 | -155 000,00 | -4 300,00 | 10 000,00 | 10 200,00 |

| | 2022 | |
|--|------------|-------------|
| | Uitgaven | Ontvangsten |
| 2112 APB Provinciaal Documentatiecentrum Atlas | 942 468,00 | 752 468,00 |
| Exploitatie | 907 468,00 | 752 468,00 |
| Investerings | 35 000,00 | |
| Financiering | | |
| Leningen en leasings | | |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel | | |
| Overige financieringstransacties | | |

| I. Exploitatie-uitgaven | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| A. Operationele uitgaven | 616 511,98 | 725 132,59 | 907 363,00 | 771 584,00 | 772 401,00 | 787 621,00 |
| 1. Goederen en diensten | 137 832,30 | 158 943,47 | 330 563,00 | 183 146,00 | 172 194,00 | 175 410,00 |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 478 255,78 | 560 774,61 | 576 800,00 | 588 438,00 | 600 207,00 | 612 211,00 |
| a. Politiek personeel | | | | | | |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel | | 13 148,94 | 58 050,00 | 59 211,00 | 60 395,00 | 61 604,00 |
| c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel | 433 106,47 | 500 500,16 | 472 850,00 | 482 307,00 | 491 953,00 | 501 791,00 |
| d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur | | | | | | |
| e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden | | | | | | |
| f. Andere personeelskosten | 45 149,31 | 47 125,51 | 45 900,00 | 46 920,00 | 47 859,00 | 48 816,00 |
| g. Pensioenen | | | | | | |
| 3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W. | | | | | | |
| 4. Toegestane werkingsubsidies | | | | | | |
| - aan de districten | | | | | | |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB) | | | | | | |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB) | | | | | | |
| - aan welzijnsverenigingen | | | | | | |
| - aan andere OCMW-verenigingen | | | | | | |
| - aan de politiezone | | | | | | |
| - aan de hulpverleningszone | | | | | | |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) | | | | | | |
| - aan besturen van de eredienst | | | | | | |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen | | | | | | |
| - aan andere begunstigden | | | | | | |
| 5. Andere operationele uitgaven | 423,90 | 5 414,51 | | | | |
| B. Financiële uitgaven | 408,96 | 257,59 | 105,00 | 107,00 | 109,00 | 111,00 |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden | | | | | | |
| - aan financiële instellingen | | | | | | |
| - aan andere entiteiten | | | | | | |
| 2. Andere financiële uitgaven | 408,96 | 257,59 | 105,00 | 107,00 | 109,00 | 111,00 |
| C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar | | | | | | |
| Totaal exploitatie-uitgaven | 616 920,94 | 725 390,18 | 907 468,00 | 771 691,00 | 772 510,00 | 787 732,00 |
| II. Exploitatieontvangsten | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| A. Operationele ontvangsten | 675 771,85 | 832 929,53 | 752 418,00 | 767 340,00 | 782 458,00 | 797 879,00 |
| 1. Ontvangsten uit de werking | 19 132,80 | 22 557,50 | 17 180,00 | 17 524,00 | 17 874,00 | 18 231,00 |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes | | | | | | |
| a. Aanvullende belastingen | | | | | | |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing | | | | | | |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting | | | | | | |
| - Andere aanvullende belastingen | | | | | | |
| b. Andere belastingen en boetes | | | | | | |
| 3. Werkingsubsidies | 651 309,50 | 798 263,17 | 727 288,00 | 741 707,00 | 756 313,00 | 771 211,00 |
| a. Algemene werkingsubsidies | 623 580,00 | 687 024,00 | 700 638,00 | 714 724,00 | 728 990,00 | 743 542,00 |
| - Gemeentefonds | | | | | | |
| - Andere algemene werkingsubsidies | 623 580,00 | 687 024,00 | 700 638,00 | 714 724,00 | 728 990,00 | 743 542,00 |
| - van de federale overheid | | | | | | |
| - van de Vlaamse overheid | | | | | | |
| - van de provincie | 623 580,00 | 687 024,00 | 700 638,00 | 714 724,00 | 728 990,00 | 743 542,00 |
| - van de gemeente | | | | | | |
| - van het OCMW | | | | | | |
| - van andere entiteiten | | | | | | |
| b. Specifieke werkingsubsidies | 27 729,50 | 111 239,17 | 26 650,00 | 26 983,00 | 27 323,00 | 27 669,00 |
| - van de federale overheid | | | | | | |
| - van de Vlaamse overheid | 17 729,50 | 16 864,17 | 16 650,00 | 16 983,00 | 17 323,00 | 17 669,00 |
| - van de provincie | | 84 375,00 | | | | |
| - van de gemeente | 10 000,00 | 10 000,00 | 10 000,00 | 10 000,00 | 10 000,00 | 10 000,00 |
| - van het OCMW | | | | | | |
| - van andere entiteiten | | | | | | |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening | | | | | | |
| 5. Andere operationele ontvangsten | 5 329,55 | 12 108,86 | 7 950,00 | 8 109,00 | 8 271,00 | 8 437,00 |
| B. Financiële ontvangsten | 134,21 | 209,28 | 50,00 | 51,00 | 52,00 | 53,00 |
| C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar | | | | | | |
| Totaal exploitatieontvangsten | 675 906,06 | 833 138,81 | 752 468,00 | 767 391,00 | 782 510,00 | 797 932,00 |
| III. Exploitatiesaldo | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatiesaldo | 58 985,12 | 107 748,63 | -155 000,00 | -4 300,00 | 10 000,00 | 10 200,00 |

| I. Investeringsuitgaven | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa | | | | | | |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | | | | | | |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter | | | | | | |
| 3. OCMW-verenigingen | | | | | | |
| 4. Andere financiële vaste activa | | | | | | |
| B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa | 17 295,15 | 3 281,77 | 35 000,00 | 35 700,00 | 10 000,00 | 10 200,00 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | 17 295,15 | 3 281,77 | 35 000,00 | 35 700,00 | 10 000,00 | 10 200,00 |
| a. Terreinen en gebouwen | | | | | | |
| b. Wegen en andere infrastructuur | | | | | | |
| c. Roerende goederen | 17 295,15 | 3 281,77 | 35 000,00 | 35 700,00 | 10 000,00 | 10 200,00 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | | | | | | |
| e. Erfgoed | | | | | | |
| 2. Andere materiële vaste activa | | | | | | |
| a. Onroerende goederen | | | | | | |
| b. Roerende goederen | | | | | | |
| C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa | | | | | | |
| D. Toegestane investeringssubsidies | | | | | | |
| - aan de districten | | | | | | |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB) | | | | | | |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB) | | | | | | |
| - aan welzijnsverenigingen | | | | | | |
| - aan andere OCMW-verenigingen | | | | | | |
| - aan de politiezone | | | | | | |
| - aan de hulpverleningszone | | | | | | |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) | | | | | | |
| - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen | | | | | | |
| - aan besturen van de eredienst | | | | | | |
| - aan andere begunstigen | | | | | | |
| Totaal Investeringsuitgaven | 17 295,15 | 3 281,77 | 35 000,00 | 35 700,00 | 10 000,00 | 10 200,00 |
| II. Investeringsontvangsten | | | | | | |
| A. Verkoop van financiële vaste activa | | | | | | |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | | | | | | |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter | | | | | | |
| 3. OCMW-verenigingen | | | | | | |
| 4. Andere financiële vaste activa | | | | | | |
| B. Verkoop van materiële vaste activa | | | | | | |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa | | | | | | |
| a. Terreinen en gebouwen | | | | | | |
| b. Wegen en andere infrastructuur | | | | | | |
| c. Roerende goederen | | | | | | |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | | | | | | |
| e. Erfgoed | | | | | | |
| 2. Andere materiële vaste activa | | | | | | |
| a. Onroerende goederen | | | | | | |
| b. Roerende goederen | | | | | | |
| C. Verkoop van immateriële vaste activa | | | | | | |
| D. Investeringsubsidies en -schenkingen | | | | | | |
| - van de federale overheid | | | | | | |
| - van de Vlaamse overheid | | | | | | |
| - van de provincie | | | | | | |
| - van de gemeente | | | | | | |
| - van het OCMW | | | | | | |
| - van andere entiteiten | | | | | | |
| Totaal Investeringsontvangsten | | | | | | |
| III. Investeringsaldo | | | | | | |
| Investeringsaldo | -17 295,15 | -3 281,77 | -35 000,00 | -35 700,00 | -10 000,00 | -10 200,00 |
| Saldo exploitatie en investeringen | | | | | | |
| Saldo exploitatie en investeringen | 41 689,97 | 104 466,86 | -190 000,00 | -40 000,00 | | |

| I. Financieringsuitgaven | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|-----------|------------|-------------|------------|------|------|
| A. Vereffening van financiële schulden 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings B. Vereffening van niet-financiële schulden C. Toegestane leningen en betalingsuitstel 1. Toegestane leningen - aan autonome provinciebedrijven (APB) - aan autonome gemeentebedrijven (AGB) - aan welzijnsverenigingen - aan andere OCMW-verenigingen - aan de politiezone - aan de hulpverleningszone - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) - aan besturen van de eredienst - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen - aan andere begunstigden 2. Toegestaan betalingsuitstel D. Vooruitbetalingen E. Kapitaalsverminderingen Totaal Financieringsuitgaven | | | | | | |
| II. Financieringsontvangsten | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| A. Aangaan van financiële schulden - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten B. Aangaan van niet-financiële schulden C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel 1. Terugvordering van toegestane leningen a. Periodieke terugvorderingen b. Niet-periodieke terugvorderingen 2. Vereffening van betalingsuitstel D. Vereffening van vooruitbetalingen E. Kapitaalsvermeerderingen F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten Totaal Financieringsontvangsten | | | | | | |
| III. Financieringssaldo | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Financieringssaldo | | | | | | |
| Budgettair resultaat van het boekjaar | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Budgettair resultaat van het boekjaar | 41 689,97 | 104 466,86 | -190 000,00 | -40 000,00 | | |

Het meerjarenplan 2020-2025 wordt opgemaakt volgens de regelgeving BBC2020

De beleidsdomeinen zijn gereduceerd tot twee. Naast het verplichte beleidsdomein 'Algemene Financiering' met de eraan verbonden verplichte beleidsvelden, voorzien we één beleidsdomein 'Algemene werking', met beleidsveld 0909 'Overige verrichtingen inzake sociaal beleid'.

Het APB Provinciaal Documentatiecentrum Atlas werkt mee aan volgende beleidsdoelstelling (BDS) en actieplan (AP) van het hoofdbestuur:

BDS Voor elk talent een job en voor elke vacature een talentvolle medewerker.

AP Versterken van gekwalificeerde uitstroom en de instroom op de arbeidsmarkt door gerichte acties.

Voor de periode 2022-2025 is het nog onduidelijk wat de financiële impact zal zijn, daarom is bij de vaststelling van de kredieten 2022 geen inhoudelijke of financiële wijziging doorgevoerd voor de coronacrisis. Indien tijdens 2022 blijkt dat de coronacrisis nog een belangrijke impact heeft, dan zal dit meegenomen worden in de aanpassing van het meerjarenplan in 2022.

De twee extra indexen in 2022 (februari en april 2022) en de verhoogde eindejaartoeelage resulteren in hogere personeelskosten. Beide worden opgevangen door een wijziging van de dotatie vanuit het hoofdbestuur in de herziening van juni 2022.

De strategische nota wordt integraal opgenomen, maar is inhoudelijk niet gewijzigd ten opzichte van de voorgaande aanpassing van het meerjarenplan.

Ontvangsten

De belangrijkste ontvangst is de dotatie van het hoofdbestuur. Voor 2020 is die initieel gelijk aan 2019. De dotatie wordt namelijk voor een groot deel besteed aan personeel, waarop een indexsprong werd toegepast. Vanaf 2021 wordt de dotatie jaarlijks geïndexeerd met 2%.

De specifieke werkingssubsidies en ontvangsten uit prestaties (lidgelden, leeractiviteiten) zijn ingeschat op basis van het verleden en geïndexeerd met 2%. Er worden geen wijzigingen verwacht.

Werkingskosten

Er worden enkele grote wijzigingen in de dienstverlening verwacht ten opzichte van 2019.

Wat betreft onze bibliotheekwerking zal er in de loop van 2020 met een zelfuitleenbalie gestart worden. Door de invoering van het Eengemaakt BibliotheekSysteem (EBS) in Vlaanderen zag het APB Provinciaal Documentatiecentrum Atlas zich genoodzaakt naar een nieuw bibliotheeksysteem over te stappen en dit ten laatste tegen maart 2021. Dit brengt zeer veel extra werk en parallel daaraan extra kosten met zich mee.

Bovendien zal de Turnhoutse docAtlas-vestiging in februari 2021 fysiek integreren met Bib Turnhout in de Warande om een gezamenlijke dienstverlening op poten te zetten. Voor de Antwerpse vestiging is een verhuizing naar een provinciale locatie voorzien in 2022. Kosten hiervoor worden geraamd op basis van ervaringen uit het verleden.

De werkingskosten voor de lopende werking zijn geraamd op basis van het verleden en in het meerjarenplan geïndexeerd met 2%.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn berekend door het hoofdbestuur, op basis van het personeelsbestand op 1 april 2019. Voor 2020 werden de lonen niet geïndexeerd omdat er een indexsprong in 2019 werd ingecalculleerd op basis van voorspellingen van het Planbureau.

In de periode 01/07/2019 – 01/09/2020 was de vacature van directeur niet ingevuld. Daardoor vallen de personeelskosten 2020 lager uit dan het gebudgetteerde bedrag 2021.

Vanaf 2021 wordt er een index toegepast van 2%. De pensioenen en responsabiliseringsbijdrage voor de statutairen worden geregeld via de OFP-Pensioenkas-Statutairen en de tweede pijler voor de contractuelen via de OFP-Pensioenkas.

Aan het formeel personeelsbestand zijn geen grote wijzigingen te verwachten. Er zal wel enige flexibiliteit betracht worden voor het aanwerven van tijdelijk personeel om de extra workload die de gewijzigde dienstverlening met zich mee zal brengen in goede banen te leiden. Dit zijn steeds tijdelijke maatregelen. Verder worden niet-ingevulde vacatures zo snel mogelijk ingevuld.

Investeringsen

Er wordt structureel 15.000 EUR voorzien voor de aankoop van roerende investeringen. Het gaat om infrastructuur voor de zelfuitleenbalie of extra apparatuur. Dit werd geraamd op basis van offertes. Deze extra uitgaven zorgen ervoor dat vanaf 2020 de ontvangsten volledig besteed worden en er geen reserves kunnen opgebouwd worden.

Onroerende investeringen en investeringsontvangsten worden door het hoofdbestuur beheerd. Hiervan is geen wijziging op de exploitatie te verwachten.

Overzicht van de financiële risico's

Het jaarlijks Beschikbaar Budgettair Resultaat moet groter zijn dan nul. Financiële risico's zijn relatief, omdat bij tekorten het hoofdbestuur een hogere dotatie kan voorzien.

Het niet realiseren van de ontvangsten

- bepaalde specifieke werkingssubsidies zijn onzeker
- minder deelnemers aan activiteiten

Het onverwacht verhogen van de uitgaven

- onverwacht in panne vallen van apparatuur
- uitgaven verhuis en nieuwe dienstverlening niet goed ingeschat

De coronacrisis heeft een financiële impact op 2021, en in de aanpassing van het meerjarenplan van oktober 2021 zijn de nodige maatregelen beslist. Mocht er in 2022 nog financiële impact zijn, dan kan dit worden opgevangen door het resultaat van de rekening 2021.

Een mogelijk risico is dat er zich nog een extra indexering voordoet in 2022, waardoor de personeelsuitgaven stijgen. We gaan ervan uit dat we dit effect in 2022 kunnen opvangen door de reeds voorziene personeelskosten.

Documentatie

Bijkomende info op :

[Beleidsdocumenten](#)

Plaats van de algemene documentatie op het intranet :

[AMJP juni 2022](#)

Hier is de algemene documentatie Provinciebestuur Antwerpen terug te vinden, er is geen aparte documentatie per APB.

APB Documentatiecentrum Atlas

Motivering van de wijzigingen, aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (boekjaar 2022)

Uitgave

Ontvangst

Wijziging dotatie (enkel in 2022): De personeelskosten stijgen door de extra loonindexaties en de verhoogde eindejaartoelage en dalen omdat de bijdrage voor de tweede pensioenpijler van de contractuelen aan het OFP Prolocus vanuit de reservebuffer van het OFP zelf gefinancierd wordt.

exploitatie

2022

-100

-100

2023

2024

2025